



Analiza dostępności usług w RUR i poza RUR

Nazwa projektu	„Wspieramy Lubelskich Przedsiębiorców „ POWR-02.02.00-00-061/16
Nr umowy o dofinansowanie	UDA-POWR.02.02.00-0061/16

Lublin

Luty – Maj 2017

Analiza została dokonana w połowie okresu realizacji projektu. Objętych procesem agregacji zostało 17 przedsiębiorstw, dla których opracowano plany rozwojowe i wskazano w nich usługi rozwojowe.

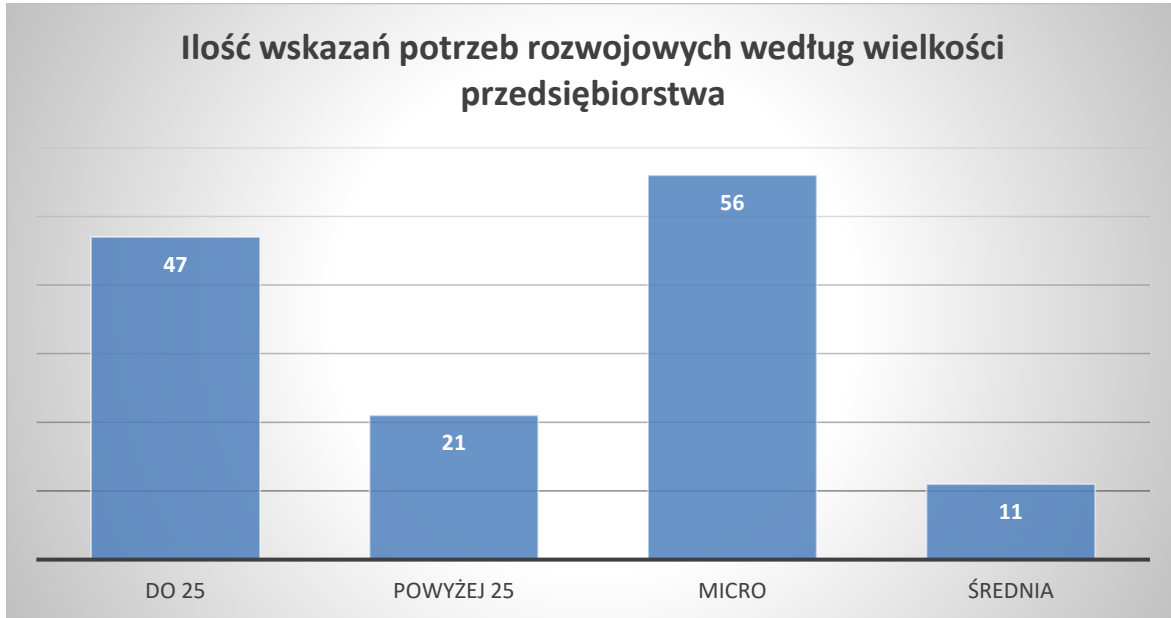
Tabela nr. 1 Przedsiębiorstwa uwzględnione w analizie według wielkości.

Wielkość / Nazwa
do 25
DG-Inwest Finanse Spółka Akcyjna
Efekt Serwis Wojciech Szlechta
Energocem Sp. z o.o.
KLIF sp. z o.o.
Lubelskie Meble Paweł Pawłowski
PHU PIERROT SZABAŁA AGNIESZKA
TAX SAFE SP. Z O. O. (oddział)
Wyższa Szkoła Stosunków Międzynarodowych i Komunikacji Społecznej w Chełmie
powyżej 25
MAX – BUD GRZEGORZ PAWŁOWSKI
Strefa 1 Sp. z o. o.
micro
Agencja Ubezpieczeniowa Elżbieta Sienkiewicz
Czekoladowe Sp. z o. o.
DREKON sp. z o.o.
P.W. A.K.A. Adam Petryszak
PETRYSZAK AGNIESZKA A.K.A PLUS
Ubezpieczenia Marcin Dudek
średnia
Zakład Fizjoterapii i Masażu BIO-RELAX Jolanta Potapska

(źródło: opracowanie własne)

Największą grupę przedsiębiorstw uwzględnionych w analizie stanowiły przedsiębiorstwa małe do 25 pracowników (8) a najmniejszą – średnie (1).

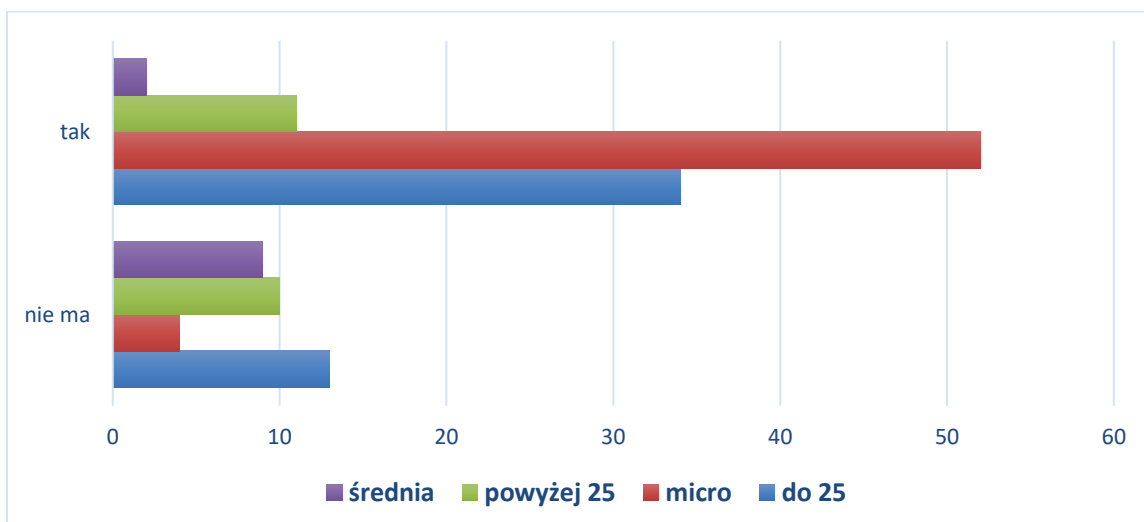
Wykres nr 1. Ilość wskazań potrzeb rozwojowych według wielkości przedsiębiorstwa.



(źródło: opracowanie własne)

Największą ilość potrzeb szkoleniowych wskazały przedsiębiorstwa micro (56 wskazań). Należy przy tym zauważyć, iż w odniesieniu do ogólnej liczby przedsiębiorstw micro objętych agregacją (6) oznacza to, średnio 9,33 wskazania na 1 przedsiębiorstwo tego typu, gdzie dla przedsiębiorstw do 25, ta średnia wynosi 5,875 pomimo iż objęto ich w ilości największej (8). Może to wskazywać na największe zapotrzebowanie na realizację usług rozwojowych właśnie w obrębie micro przedsiębiorstw.

Wykres nr 2. Ilość wskazań potrzeb rozwojowych według wielkości przedsiębiorstwa w odniesieniu do dostępności w RUR i braku w RUR.



Najwięcej braku usług rozwojowych w RUR dotyczy potrzeb rozwojowych micro przedsiębiorstw ale wynika to z faktu, iż wskazały one też największą liczbę potrzeb rozwojowych ogółem.

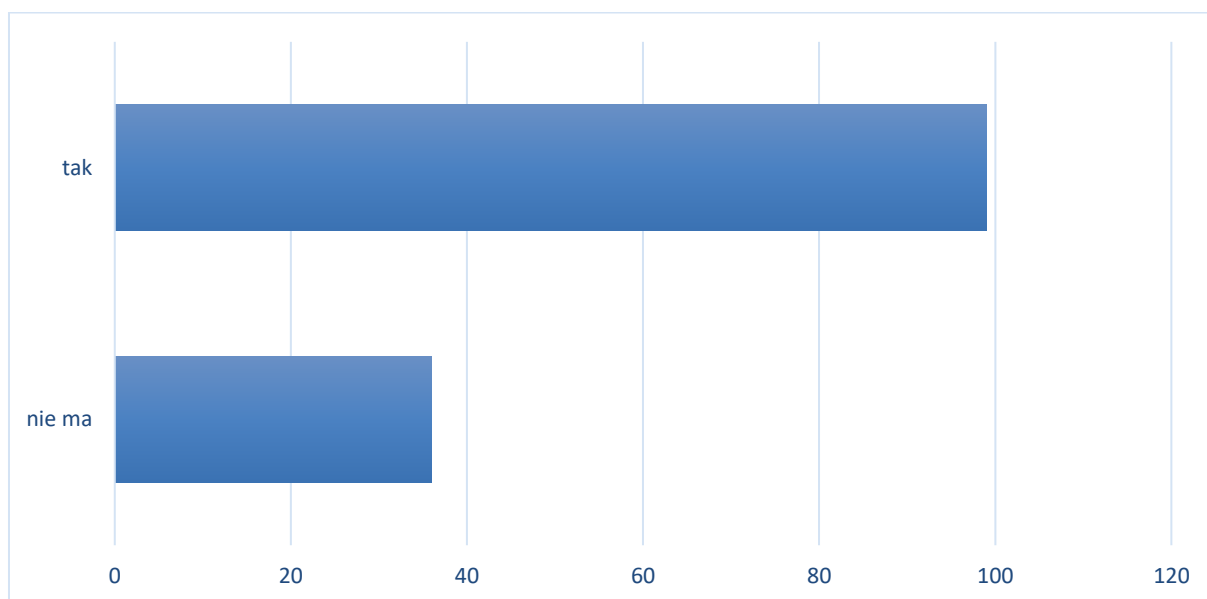
Tabela nr. 2 Kategorie główne zidentyfikowanych potrzeb rozwojowych zgodnie z wykazem „Inwestycja w kadry”

Kategoria główna	Liczba wskazań
Finanse	14
Informatyka	10
Księgowość	3
Logistyka	2
Marketing	18
Organizacja	3
Podatki	1
Prawo	4
Psychologia	2
Rachunkowość	3
Techniczne	4
Techniki sprzedaży	1
Umiejętności osobiste	14
Zarządzanie	16
Zarządzanie zasobami ludzkimi	20
Zawodowe	4
Medycyna	10
Inne	2
Artystyczne	2
Języki	1
Edukacja	1

(źródło: opracowanie własne)

W odniesieniu do określonych w „Inwestycji w kadry” kategorii i podkategorii największe zapotrzebowanie wystąpiło w kategoriach głównych – Zarządzanie zasobami ludzkimi (20 wskazań), Marketing (18 wskazań), Zarządzanie (16 wskazań) i Finanse (14 wskazań) i Umiejętności osobiste.

Wykres nr 3. Ilość wskazań potrzeb rozwojowych w odniesieniu do dostępności w RUR i braku w RUR.



Na 136 wskaźników potrzeb rozwojowych tylko 36 nie znalazło bezpośredniego odniesienia w RUR.

Tabela nr. 3 Kategorie główne zgodnie z wykazem „Inwestycja w kadry” według dostępności w RUR

Kategoria główna	nie ma w RUR
Medycyna	9
Finanse	6
Marketing	5
Zarządzanie	4
Organizacja	3
Artystyczne	2
Techniczne	2
Edukacja	1
Informatyka	1
Umiejętności osobiste	1
Zarządzanie zasobami ludzkimi	1
Zawodowe	1
Suma końcowa	36

Największa liczba usług rozwojowych, które nie znajdują się w RUR występuje w Kategorii głównej – Medycyna (9), Finanse (6) i Marketing (5). Jest to związane, że usługi te są bardzo skonkretyzowane pod branżę lub pod specyficzne potrzeby przedsiębiorstwa.

Tabela nr. 4 Kategorie główne zgodnie z wykazem „Inwestycja w kadry” według braku dostępności w RUR

Kategoria główna	Dostępność w RUR
Zarządzanie zasobami ludzkimi	19
Marketing	13
Umiejętności osobiste	13
Zarządzanie	12
Informatyka	9
Finanse	8
Prawo	4
Zawodowe	3
Księgowość	3
Rachunkowość	3
Techniczne	2
Inne	2
Logistyka	2
Psychologia	2
Medycyna	1
Języki	1
Podatki	1
Techniki sprzedaży	1
Suma końcowa	99

Największa liczba usług rozwojowych, które znajdują się w RUR występuje w Kategorii głównej – Zarządzanie zasobami ludzkimi (19), Marketing (13). Jest to związane, że usługi te są bardzo popularne i mogą obejmować szeroki zakres przedsiębiorstw.

Tabela nr. 5 Podkategorie zgodnie z wykazem „Inwestycja w kadry” według braku dostępności w RUR

Podkategoria	Niedostępne w RUR
Psychologia i psychiatria	4
Fizjoterapia	3
Analiza finansowa	2
Księgowość	2
Obsługa klienta	2
Rehabilitacja	2
Ubezpieczenia	2
Zarządzanie i przedsiębiorczość	2
Zarządzanie strategiczne	2



Aplikacje biurowe	1
Automatyka i robotyka	1
BHP	1
Coaching	1
e-commerce	1
Edukacja dorosłych	1
Energetyka	1
Operator	1
Projektowanie	1
Rekrutacja i selekcja personelu	1
Rękodzieło	1
Techniki sprzedaży	1
Zarządzanie i marketing	1
Zarządzanie jakością	1
Zarządzanie zmianą	1
Suma końcowa	36

Największa liczba usług rozwojowych, które nie znajdują się RUR występuje w Podkategorii – Psychologia i psychiatria (4), Fizjoterapia (3), Analiza finansowa (2).

Tabela nr. 6 Podkategorie zgodnie z wykazem „Inwestycja w kadry” według dostępności w RUR

Podkategoria	Dostępne w RUR
Finanse	7
Systemy motywacyjne	6
Techniki sprzedaży	6
Zarządzanie zespołem	6
Prawo administracyjne	4
Obsługa klienta	3
Zarządzanie projektem	3
Zarządzanie zasobami ludzkimi	3
Coaching	2
Controlling	2
Controlling, Finanse przedsiębiorstw	2
Gastronomia-Żywność	2
Kadry i płace	2
Komunikacja	2
Logistyka handlu i dystrybucji	2
Microsoft Office	2
Operator	2
Optymalizacja zatrudnienia	2
Profesjonalny handlowiec	2

Przywództwo	2
Rozwiązywanie konfliktów	2
systemy i sieci teleinformatyczne	2
Trening interpersonalny	2
Zarządzanie i przedsiębiorczość	2
Zarządzanie projektami i funduszami UE	2
Administracja IT	1
Administrator sieci komputerowych	1
Analiza finansowa	1
Angielski	1
Asertywność	1
Bezpieczeństwo	1
Budownictwo	1
Finanse przedsiębiorstw	1
Fizjoterapia	1
Internet	1
Marketing	1
Marketing i reklama	1
Mediacje i negocjacje	1
Negocjacje i mediacje	1
Nieruchomości	1
Podatki	1
Pozyskiwanie środków inwestycyjnych	1
Programowanie	1
Spawanie, spawalnictwo	1
Zarządzanie jakością	1
Zarządzanie sprzedażą	1
Zarządzanie wartością firmy	1
Suma końcowa	99

Tabela nr. 7. Kategorie i Podkategorie zgodnie z wykazem „Inwestycja w kadry” według braku dostępności w RUR

Kategoria/Podkategoria	Ilość usług – brak w RUR
Analiza finansowa	2
Finanse	2
Aplikacje biurowe	1
Informatyka	1
Automatyka i robotyka	1
Techniczne	1
BHP	1
Zarządzanie	1

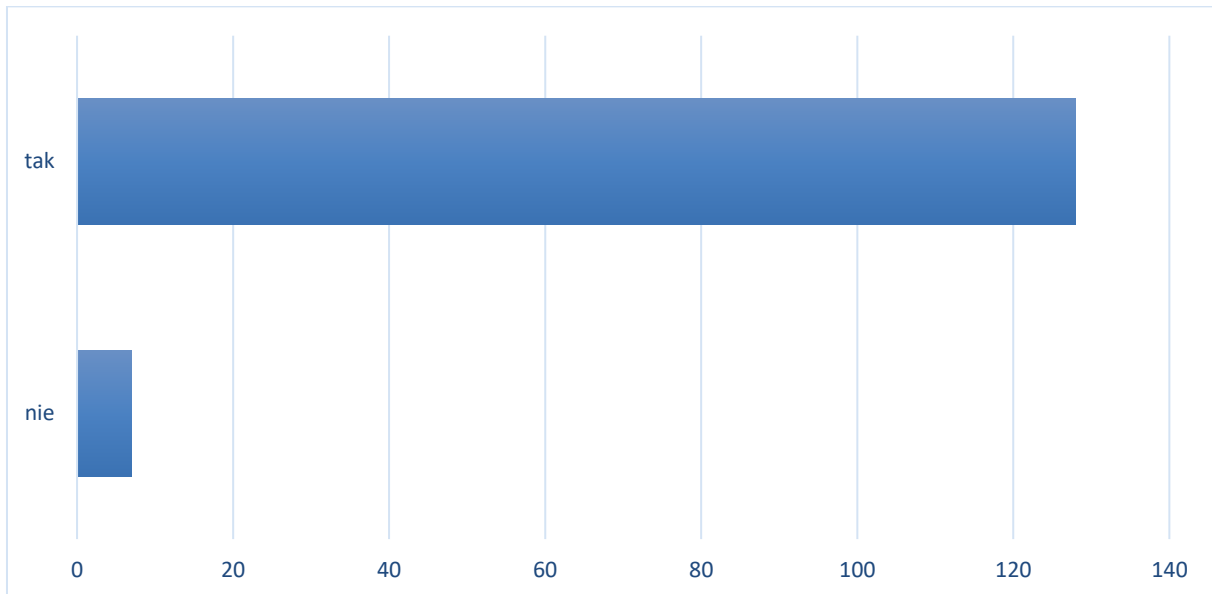


Coaching	1
Umiejętności osobiste	1
e-commerce	1
Marketing	1
Edukacja dorosłych	1
Edukacja	1
Energetyka	1
Techniczne	1
Fizjoterapia	3
Medycyna	3
Księgowość	2
Finanse	2
Obsługa klienta	2
Marketing	2
Operator	1
Zawodowe	1
Projektowanie	1
Artystyczne	1
Psychologia i psychiatria	4
Medycyna	4
Rehabilitacja	2
Medycyna	2
Rekrutacja i selekcja personelu	1
Zarządzanie zasobami ludzkimi	1
Rękodzieło	1
Artystyczne	1
Techniki sprzedaży	1
Marketing	1
Ubezpieczenia	2
Finanse	2
Zarządzanie i marketing	1
Marketing	1
Zarządzanie i przedsiębiorczość	2
Zarządzanie	2
Zarządzanie jakością	1
Zarządzanie	1
Zarządzanie strategiczne	2
Organizacja	2
Zarządzanie zmianą	1
Organizacja	1
Suma końcowa	36

Niektóre z wskazanych wyżej usług rozwojowych występują w ramach szerszych zakresów usług. Poniższa tabela wskazuje w jakich.

Kategoria główna / dokładna nazwa usługi rozwojowej
Finanse
Analiza ekonomiczna projektów i przedsięwzięć
<i>dostępne jako element innych usług rozwojowych</i>
Rola analizy ekonomicznej w budowie wartości firmy
<i>dostępne jako element innych usług rozwojowych</i>
Marketing
Komunikacja i budowanie relacji z klientem podczas realizacji usług w branży telekomunikacyjnej
<i>są usługi rozwojowe dotyczące komunikacji i sprzedaży jednakże nie ma takich dedykowanych branży telekomunikacyjnej</i>
Marketing strategiczny
<i>dostępne jako element innych usług rozwojowych - Marketing</i>
Techniki sprzedaży podczas realizacji usług w branży telekomunikacyjnej
<i>są usługi rozwojowe dotyczące komunikacji i sprzedaży jednakże nie ma takich dedykowanych branży telekomunikacyjnej</i>
Organizacja
Strategia: nowy model w zmieniającym się świecie
<i>są usługi o zbliżonym zakresie związanym ze strategią CRM</i>
Tworzenie wygrywających strategii
<i>są usługi o zbliżonym zakresie związanym z Akademią Rozwoju Kompetencji Menadżerskich</i>
Wdrażanie strategii i zarządzanie zmianą
<i>są usługi o zbliżonym zakresie związanym z Akademią Rozwoju Kompetencji Menadżerskich</i>
Umiejętności osobiste
Coaching-rozwój kompetencji miękkich u studentów - doradztwo
<i>usługa dostępna w ramach Coaching fundamentals ale nie sprecyzowana na studentów</i>
Zarządzanie
Systemy zarządzania
<i>ewentualnie w ramach usługi Systemy Zarządzania Jakością</i>
Wdrożenie systemu zarządzania jakością - doradztwo
<i>usługa dostępna sprecyzowana pod konkretne branże</i>
Zarządzanie zasobami ludzkimi
Rekrutacja i zarządzanie ludźmi
<i>są usługi związane z zarządzaniem zasobami ludzkimi i one zawierają w sobie zakres tematyczny badanej usługi</i>

Wykres nr 4. Ilość wskazań potrzeb rozwojowych w odniesieniu do dostępności usług poza RUR.



Na 136 wskazań tylko 7 usług nie zidentyfikowano poza RUR. Zakres przedstawia tabela poniżej.

Kategoria główna / nazwa szczegółowa usługi rozwojowej
Edukacja
innowacyjne warsztaty prowadzenia zajęć dydaktycznych
Finanse
Rola analizy ekonomicznej w budowie wartości firmy
Umiejętności osobiste
Coaching-rozwój kompetencji miękkich u studentów - doradztwo
Przedsiębiorczość i przejawianie inicjatywy, komunikatywność oraz rozwiązywanie problemów między ludźmi
Szkolenie z zakresu przedsiębiorczości i przejawiania inicjatywy, komunikatywności, rozwiązywania problemów między ludźmi
Zarządzanie zasobami ludzkimi
Rekrutacja i zarządzanie ludźmi
Wdrożenie systemu zarządzania z polityką personalną - doradztwo
Suma końcowa

Niektóre z wskazanych wyżej usług rozwojowych występują w ramach szerszych zakresów usług. Poniższa tabela wskazuje w jakich.

Kategoria główna / nazwa szczegółowa usługi rozwojowej
Finanse
Rola analizy ekonomicznej w budowie wartości firmy <i>w ramach kursu Analityka finansowego</i>
Umiejętności osobiste
Coaching-rozwój kompetencji miękkich u studentów - doradztwo

<i>usługa dostępna w ramach Coaching fundamentals ale nie sprecyzowana na studentów</i>
Przedsiębiorczość i przejawianie inicjatywy, komunikatywność oraz rozwiązywanie problemów między ludźmi
<i>w ramach kursów Przedsiębiorczości</i>
Szkolenie z zakresu przedsiębiorczości i przejawiania inicjatywy, komunikatywności, rozwiązywania problemów między ludźmi
<i>w ramach kursów Przedsiębiorczości</i>
Zarządzanie zasobami ludzkimi
Rekrutacja i zarządzanie ludźmi
<i>są usługi związane z zarządzaniem zasobami ludzkimi i one zawierają w sobie zakres tematyczny badanej usługi</i>

Szczegółowy rozkład usług rozwojowych dostępnych i niedostępnych w RUR prezentuje tabela poniżej.

Kategoria główna/Podkategoria/Nazwa szczegółowa	Nie dostępne w RUR	Dostępne w RUR
Artystyczne	2	
Projektowanie	1	
Projektowanie (wzornictwo) mebli	1	
Rękodzieło	1	
Lakierowanie mebli	1	
Edukacja	1	
Edukacja dorosłych	1	
innowacyjne warsztaty prowadzenia zajęć dydaktycznych	1	
Finanse	6	8
Analiza finansowa	2	1
Analiza ekonomiczna projektów i przedsięwzięć	1	
Analiza kondycji firmy na podstawie sprawozdań finansowych		1
Rola analizy ekonomicznej w budowie wartości firmy	1	
Controlling		2
Controlling		2
Controlling, Finanse przedsiębiorstw		2
FINANSE DLA DYREKTORÓW I MENEDŻERÓW		1
Finanse dla niefinansistów		1
Finanse przedsiębiorstw		1
FINANSE DLA DYREKTORÓW I MENEDŻERÓW		1
Księgowość	2	
Obsługa programu Rewizor GT firmy Insert	1	
Zaawansowany kurs z obsługi programu Subiekt GT	1	
Podatki		1
Zmiany w przepisach VAT, PIT, CIT oraz Ordynacji podatkowej po 1 stycznia 2017		1
Pozyskiwanie środków inwestycyjnych		1

Faktoring i inne narzędzia Poprawiające płynność finansową		1
Ubezpieczenia	2	
Agent ubezpieczeniowy	1	
Specjalista ds. ubezpieczeń i pośrednictwa finansowego	1	
Informatyka	1	9
Administracja IT		1
Akademia administratorów CISCO		1
Administrator sieci komputerowych		1
SWITCH - Implementing Cisco IP Switched Networks		1
Aplikacje biurowe	1	
Obsługa aplikacji biurowych i urzędzeń multimedialnych	1	
Bezpieczeństwo		1
Bezpieczeństwo aplikacji internetowych		1
Internet		1
Pozycjonowanie w wyszukiwarkach internetowych		1
Microsoft Office		2
MS Office w praktyce		1
VBA dla analityków - kurs od podstaw		1
Programowanie		1
Programowanie aplikacji mobilnych		1
systemy i sieci teleinformatyczne		2
Praktyczne szkolenie dla instalatorów światłowodowych sieci FTTH – szkolenie rozszerzone		1
Projektowanie linii światłowodowych		1
Inne		2
Gastronomia-Żywność		1
Kurs – Profesjonalny Menedżer Gastronomii		1
Nieruchomości		1
Agent nieruchomości		1
Języki		1
Angielski		1
Język angielski dla kelnerów		1
Księgowość		3
Finanse		3
Analiza kondycji firmy na podstawie sprawozdań finansowych		1
Analiza sprawozdań finansowych – warsztat praktyczny w MS Excel		1
PROWADZENIE KSIĄŻKI PRZYCHODÓW I ROZCHODÓW		1
Logistyka		2
Logistyka handlu i dystrybucji		2
Kanban i przepływy logistyczne		2
Marketing	5	13
e-commerce	1	

Marketing cyfrowy: od uspołecznienia o automatyzacji	1	
Marketing i reklama		1
Strategia budowania i zarządzania marką		1
Obsługa klienta	2	3
FILARY OBSŁUGI KLIENTA		2
Komunikacja i budowanie relacji z klientem podczas realizacji usług w branży telekomunikacyjnej	1	
Marketing relacyjny: zarządzanie relacją z klientem w czasie	1	
Profesjonalna obsługa klienta		1
Profesjonalny handlowiec		2
Prospecting. Sztuka odkrywania i pozyskiwania nowych klientów		2
Techniki sprzedaży	1	6
Advanced Sales Management Program (ASMP) Akademia Menedżera Sprzedaży		1
Nowoczesne strategie sprzedaży, trening dla handlowców		1
Psychologia w sprzedaży		1
Techniki skutecznej sprzedaży, finalizowanie transakcji handlowych		1
Techniki sprzedaży podczas realizacji usług w branży telekomunikacyjnej	1	
Trening profesjonalnej sprzedaży		2
Zarządzanie i marketing	1	
Marketing strategiczny	1	
Zarządzanie sprzedażą		1
Przejmowanie klientów od konkurencji		1
Medycyna	9	1
Fizjoterapia	3	1
Diagnostyka i terapia skolioz wg Koncepcji FITS – Funkcjonalna Indywidualna Terapia Skolioz	1	
Fizjoterapia w nietrzymaniu moczu i stolca oraz w obniżeniu narządów miednicy mniejszej – akredytacja PTUG	1	
KINESIOLOGY TAPING – PODSTAWOWY + ROZWIJAJĄCY	1	
PNF kurs podstawowy (PNF Basic course)		1
Psychologia i psychiatria	4	
MMPI–2 KURS ZAAWANSOWANY	1	
Mobilizacja struktur nerwowych (neuromobilizacja)	1	
NEURO - Testy w diagnozie neuropsychologicznej	1	
Stosowanie i interpretowanie Skal Inteligencji i Rozwoju IDS	1	
Rehabilitacja	2	
Mobilizacja tkanek miękkich i plastrowanie dynamiczne w pediatrii	1	
Trójplaszczynowa terapia manualna wad stóp u dzieci na podstawach neurofizjologicznych wg Zukunft-Huber	1	
Organizacja	3	
Zarządzanie strategiczne	2	

Strategia: nowy model w zmieniającym się świecie	1	
Tworzenie wygrywających strategii	1	
Zarządzanie zmianą	1	
Wdrażanie strategii i zarządzanie zmianą	1	
Podatki		1
Finanse		1
JPK - JEDNOLITY PŁIK KONTROLNY Rewolucyjne zmiany w zakresie kontroli podatkowej		1
Prawo		4
Prawo administracyjne		4
Prawne aspekty windykacji		2
Prawne metody dochodzenia należności małych i średnich przedsiębiorstw – szkolenie windykacja		2
Psychologia		2
Mediacje i negocjacje		1
Zaawansowane negocjacje zakupowe - strategie psychologiczne		1
Psychologia biznesu		1
PSYCHOLOGIA PERSWAZJI - skuteczne techniki wywierania wpływu na ludzi		1
Rachunkowość		3
Finanse		3
Akcja bilans - podatkowe i rachunkowe zamknięcie roku z objaśnieniem sporządzania sprawozdania finansowego za 2016 rok		1
Analiza kondycji firmy na podstawie sprawozdań finansowych		1
GŁÓWNY KSIĘGOWY - kurs podstawowy		1
Techniczne	2	2
Automatyka i robotyka	1	
Konfiguracja i programowanie falowników	1	
Budownictwo		1
Obsługa programu Norma Pro – szkolenie warsztatowe		1
Energetyka	1	
Uprawnienia SEP-G2	1	
Spawanie, spawalnictwo		1
Kurs spawania / spawacz metodą TIG141		1
Techniki sprzedaży		1
Marketing		1
PSYCHOLOGIA SPRZEDAŻY		1
Umiejętności osobiste	1	13
Asertywność		1
Asertywność w relacjach biznesowych		1
Coaching	1	2
AKADEMIA PROFESJONALNEGO COACHINGU		2
Coaching-rozwoj kompetencji miękkich u studentów - doradztwo	1	
Komunikacja		2

Od komunikacji do negocjacji		1
Szkolenie z zakresu komunikatywności, rozwiązywania problemów między ludźmi		1
Rozwiązywanie konfliktów		2
Przedsiębiorczość i przejawianie inicjatywy, komunikatywność oraz rozwiązywanie problemów między ludźmi		1
Szkolenie z zakresu przedsiębiorczości i przejawiania inicjatywy, komunikatywności, rozwiązywania problemów między ludźmi		1
Trening interpersonalny		2
Automotywacja i wypalenie zawodowe		2
Umiejętności menedżerskie		4
AKADEMIA MENADŻERA - Trening umiejętności menadżerskich		4
Zarządzanie	4	12
BHP	1	
Pomiar pól elektromagnetycznych	1	
Zarządzanie i przedsiębiorczość	2	2
Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenia nowego modelu organizacji i zarządzania w przedsiębiorstwie		1
Systemy zarządzania	1	
Zarządzanie przez cele		1
Zarządzanie wynikami w realizacji kontraktu usługowego	1	
Zarządzanie jakością	1	1
Systemy zarządzania (audytor wewnętrzny)		1
Wdrożenie systemu zarządzania jakością - doradztwo	1	
Zarządzanie projektami i funduszami UE		2
Zarządzanie projektami, w tym UE		2
Zarządzanie projektem		3
MS Project 2010 w harmonogramowaniu - planowanie zadań, działań, operacji i przedsięwzięć		1
Zarządzanie projektami		1
Zarządzanie projektami		1
Zarządzanie wartością firmy		1
Planowanie strategiczne		1
Zarządzanie zasobami ludzkimi		3
Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenia nowego modelu organizacji i zarządzania w przedsiębiorstwie - doradztwo		1
Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenie systemu zarządzania zasobami ludzkimi - doradztwo		1
Polityka personalna – systemy zarządzania - doradztwo		1
Zarządzanie zasobami ludzkimi	1	19
Kadry i płace		2
CERTYFIKOWANY KURS KADRY I PŁACE OD PODSTAW – kurs weekendowy		1
Kadry i płace w zarządzaniu zasobami ludzkimi		1

Negocjacje i mediacje		1
Negocjacje w biznesie		1
Optymalizacja zatrudnienia		2
Warsztat zarządzanie kompetencjami. Tworzenie modeli kompetencji stanowiskowych. Budowa narzędzia do oceny. Wykonywanie pierwszej oceny z zastosowaniem narzędzia		2
Przywódstwo		2
Motywowanie i kultura zarządzania		1
Skuteczne przywództwo		1
Rekrutacja i selekcja personelu	1	
Rekrutacja i zarządzanie ludźmi	1	
Systemy motywacyjne		6
Delegowanie zadań i motywowanie pracowników		3
Motywowanie pracowników fizycznych		1
Polityka personalna – motywowanie i ocena pracowników - doradztwo		1
Zarządzanie zespołem – budowanie zaangażowania i motywacji pracowników		1
Zarządzanie zespołem		6
Efektywne zarządzanie zespołem z elementami zarządzania talentami		1
Polityka personalna – systemy zarządzania - doradztwo		1
Skuteczne zarządzanie zespołem		1
Wdrożenie systemu zarządzania z polityką personalną - doradztwo		2
Zarządzanie zespołami i coaching		1
Zawodowe	1	3
Gastronomia-Żywność		1
Kucharz małej gastronomii		1
Operator	1	2
Obsługa żurawi przenośnych ("HDS")		1
Uprawnienia do obsługi elektrowciągu	1	
Uprawnienia do obsługi wózka widłowego		1
Suma końcowa	36	99

W poniższej tabeli zaprezentowano linki bezpośrednie do oferty usługi rozwojowej zidentyfikowanej w RUR. W przypadku wpisu „brak” oznacza to jej niedostępność w RUR.

Nazwa dokładna potrzeby rozwojowej / link do oferty w RUR
Advanced Sales Management Program (ASMP) Akademia Menedżera Sprzedaży https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/search?ServicesSearchForm%5Bfrazza%5D=Advanced+Sales+Management+Program+%28ASMP%29+Akademia+Menedzera+Sprzedazy
Agent nieruchomości https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=22050
Agent ubezpieczeniowy brak
Akademia administratorów CISCO https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=57238
AKADEMIA MENADŻERA - Trening umiejętności menadżerskich https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70352
AKADEMIA PROFESJONALNEGO COACHINGU https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=67018
Akcja bilans - podatkowe i rachunkowe zamknięcie roku z objaśnieniem sporządzania sprawozdania finansowego za 2016 rok https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/search?ServicesSearchForm%5Bfrazza%5D=Akcja+bilans+-+podatkowe+i+rachunkowe+zamkniecie+roku+z+objasnieniem+sporządzania+sprawozdania+finansowego+za+2017+rok
Analiza ekonomiczna projektów i przedsięwzięć brak
Analiza kondycji firmy na podstawie sprawozdań finansowych https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/podmioty/view?id=8058 https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=65296
Analiza sprawozdań finansowych – warsztat praktyczny w MS Excel https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71723
Asertywność w relacjach biznesowych https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71022
Automotywacja i wypalenie zawodowe https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71481
Bezpieczeństwo aplikacji internetowych https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=68282
CERTYFIKOWANY KURS KADRY I PŁACE OD PODSTAW – kurs weekendowy https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=65056
Coaching-rozwój kompetencji miękkich u studentów - doradztwo brak
Controlling https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70967
Delegowanie zadań i motywowanie pracowników https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71845

Diagnostyka i terapia skolioz wg Koncepcji FITS – Funkcjonalna Indywidualna Terapia Skolioz
brak
Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenia nowego modelu organizacji i zarządzania w przedsiębiorstwie
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70224
Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenia nowego modelu organizacji i zarządzania w przedsiębiorstwie - doradztwo
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70224
Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenie systemu zarządzania zasobami ludzkimi - doradztwo
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70224
Efektywne zarządzanie zespołem z elementami zarządzania talentami
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=68642
Faktoring i inne narzędzia Poprawiające płynność finansową
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/podmioty/view?id=13718
FILARY OBSŁUGI KLIENTA
brak
FINANSE DLA DYREKTORÓW I MENEDŻERÓW
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=63956
Finanse dla niefinansistów
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72732
Fizjoterapia w nietrzymaniu moczu i stolca oraz w obniżeniu narządów miednicy mniejszej – akredytacja PTUG
brak
GŁÓWNY KSIĘGOWY - kurs podstawowy
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=53773
innowacyjne warsztaty prowadzenia zajęć dydaktycznych
brak
Język angielski dla kelnerów
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=56096
JPK - JEDNOLITY PLIK KONTROLNY Rewolucyjne zmiany w zakresie kontroli podatkowej
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71070
Kadry i płace w zarządzaniu zasobami ludzkimi
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=67752
Kanban i przepływy logistyczne
brak
KINESIOLOGY TAPING – PODSTAWOWY + ROZWIJAJĄCY
brak
Komunikacja i budowanie relacji z klientem podczas realizacji usług w branży telekomunikacyjnej
brak
Konfiguracja i programowanie falowników
brak
Kucharz małej gastronomii
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=29633

Kurs – Profesjonalny Menedżer Gastronomii	https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70201
Kurs spawania / spawacz metodą TIG141	https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/podmioty/view?id=13937
Lakierowanie mebli	brak
Marketing cyfrowy: od uspołecznienia o automatyzacji	brak
Marketing relacyjny: zarządzanie relacją z klientem w czasie	brak
Marketing strategiczny	brak
MMPI–2 KURS ZAAWANSOWANY	brak
Mobilizacja struktur nerwowych (neuromobilizacja)	brak
Mobilizacja tkanek miękkich i plastrowanie dynamiczne w pediatrii	brak
Motywowanie i kultura zarządzania	brak
Motywowanie pracowników fizycznych	brak
MS Office w praktyce	http://fundacja.umcs.lublin.pl/ms-office,kursy-szkolenie,Lublin,2,12,26.html
MS Project 2010 w harmonogramowaniu - planowanie zadań, działań, operacji i przedsięwzięć	https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=51848
Negocjacje w biznesie	https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72245
NEURO - Testy w diagnostyce neuropsychologicznej	brak
Nowoczesne strategie sprzedaży, trening dla handlowców	https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71023
Obsługa aplikacji biurowych i urzędzeń multimedialnych	brak
Obsługa programu Norma Pro – szkolenie warsztatowe	https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72059
Obsługa programu Rewizor GT firmy Insert	brak
Obsługa żurawi przenośnych ("HDS")	https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=68517
Od komunikacji do negocjacji	brak
Planowanie strategiczne	

https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=66779
PNF kurs podstawowy (PNF Basic course)
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=64644
Polityka personalna – motywowanie i ocena pracowników - doradztwo
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=48749
Polityka personalna – systemy zarządzania - doradztwo
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=48749
Pomiar pól elektromagnetycznych
brak
Pozycjonowanie w wyszukiwarkach internetowych
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71026
Praktyczne szkolenie dla instalatorów światłowodowych sieci FTTH – szkolenie rozszerzone
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70947
Prawne aspekty windykacji
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=64738
Prawne metody dochodzenia należności małych i średnich przedsiębiorstw – szkolenie windykacja
brak
Profesjonalna obsługa klienta
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71466
Programowanie aplikacji mobilnych
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=66279
Projektowanie (wzornictwo) mebli
brak
Projektowanie linii światłowodowych
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70948
Prospecting. Sztuka odkrywania i pozyskiwania nowych klientów
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72015
PROWADZENIE KSIĄŻKI PRZYCHODÓW I ROZCHODÓW
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=58253
Przedsiębiorczość i przejawianie inicjatywy, komunikatywność oraz rozwiązywanie problemów między ludźmi
brak
Przejmowanie klientów od konkurencji
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71024
PSYCHOLOGIA PERSWAZJI - skuteczne techniki wywierania wpływu na ludzi
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=65835
PSYCHOLOGIA SPRZEDAŻY
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=64914
Psychologia w sprzedaży
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=67953
Rekrutacja i zarządzanie ludźmi
brak
Rola analizy ekonomicznej w budowie wartości firmy

brak
Skuteczne przywództwo
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=67008
Skuteczne zarządzanie zespołem
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=67071
Specjalista ds. ubezpieczeń i pośrednictwa finansowego
brak
Stosowanie i interpretowanie Skali Inteligencji i Rozwoju IDS
brak
Strategia budowania i zarządzania marką
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=56344
Strategia: nowy model w zmieniającym się świecie
brak
SWITCH - Implementing Cisco IP Switched Networks
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/search?ServicesSearchForm%5Bfrazza%5D=SWITCH+-+Implementing+Cisco+IP+Switched+Networks
Systemy zarządzania
brak
Systemy zarządzania (audytor wewnętrzny)
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72733
Szkolenie z zakresu komunikatywności, rozwiązywania problemów między ludźmi
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=65351
Szkolenie z zakresu przedsiębiorczości i przejawiania inicjatywy, komunikatywności, rozwiązywania problemów między ludźmi
brak
Techniki skutecznej sprzedaży, finalizowanie transakcji handlowych
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/podmioty/view?id=5030
Techniki sprzedaży podczas realizacji usług w branży telekomunikacyjnej
brak
Trening profesjonalnej sprzedaży
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=26166
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=66429
Trójpłaszczyznowa terapia manualna wad stóp u dzieci na podstawach neurofizjologicznych wg Zukunft-Huber
brak
Tworzenie wygrywających strategii
brak
Uprawnienia do obsługi elektrowciągu
brak
Uprawnienia do obsługi wózka widłowego
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=68522
Uprawnienia SEP–G2
brak
VBA dla analityków - kurs od podstaw

https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=58380
Warsztat zarządzanie kompetencjami. Tworzenie modeli kompetencji stanowiskowych. Budowa narzędzia do oceny. Wykonywanie pierwszej oceny z zastosowaniem narzędzia
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=69937
Wdrażanie strategii i zarządzanie zmianą
brak
Wdrożenie systemu zarządzania jakością - doradztwo
brak
Wdrożenie systemu zarządzania z polityką personalną - doradztwo
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=70224
Zaawansowane negocjacje zakupowe - strategie psychologiczne
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=71027
Zaawansowany kurs z obsługi programu Subiekt GT
brak
Zarządzanie projektami
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72507
Zarządzanie projektami
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72507
Zarządzanie projektami, w tym UE
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72507
Zarządzanie przez cele
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=69894
Zarządzanie wynikami w realizacji kontraktu usługowego
brak
Zarządzanie zespołami i coaching
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72676
Zarządzanie zespołem – budowanie zaangażowania i motywacji pracowników
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72676
Zmiany w przepisach VAT, PIT, CIT oraz Ordynacji podatkowej po 1 stycznia 2017
https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=72142

W poniższej tabeli zaprezentowano linki bezpośrednie do oferty usługi rozwojowej zidentyfikowanej poza RUR. W przypadku wpisu „brak” oznacza to jej niedostępność poza RUR.

Etykiety wierszy

Advanced Sales Management Program (ASMP) Akademia Menedżera Sprzedaży

<http://www.finansuj.pl/szkolenia/zobacz/639004/advanced-sales-management-program--asmp-akademia-menedzera-sprzedazy>

Agent nieruchomości

<http://szkola.nieruchomosci.pl/>

Agent ubezpieczeniowy

<http://agent.szkolenia-ubezpieczenia.pl/>

Akademia administratorów CISCO

<http://www.studiapodyplomowe.info/s/3613/75024-Studia-podyplomowe/90-Akademia-Administratorow-CISCO.htm?kier=12854>

AKADEMIA MENADŻERA - Trening umiejętności menadżerskich

<http://gaum.pl/>

AKADEMIA PROFESJONALNEGO COACHINGU

<http://rekrutacja.wsb.edu.pl/kierunki-studiow-podyplomowych/studia-z-zakresu-coachingu/akademia-profesjonalnego-coachingu/dabrowa-gornicza>

<http://www.ipri.com.pl/kurscoachingu.html>

Akcja bilans - podatkowe i rachunkowe zamknięcie roku z objaśnieniem sporządzenia sprawozdania finansowego za 2016 rok

<https://www.szkozenia.com/szkolenie/17944/akcja-bilans-podatkowe-i-rachunkowe-zamkniecie-roku-z-objasnieniem-sporzadzania-sprawozdania-finansowego-za-2016-rok>

Analiza ekonomiczna projektów i przedsięwzięć

<http://www.akademiamddp.pl/szkolenia/analiza-oplaczalnosci-ryzyka-projektow-inwestycyjnych/>

Analiza kondycji firmy na podstawie sprawozdań finansowych

<http://www.frr.pl/szkolenie/katowice/525/analiza-kondycji-firmy-na-podstawie-sprawozdan-finansowych>

<http://www.frr.pl/szkolenie/warszawa/53/analiza-kondycji-firmy-na-podstawie-sprawozdan-finansowych>

Analiza sprawozdań finansowych – warsztat praktyczny w MS Excel

<http://www.hillway.pl/szkolenie-analiza-sprawozdan-finansowych-warsztaty/>

Asertywność w relacjach biznesowych

<http://www.business-training.edu.pl/asertywnosc-w-kontaktach-biznesowych>

Automotywacja i wypalenie zawodowe

http://www.humanitas.edu.pl/Szkolenia_Skuteczne_zarzadzanie_stresem#tab_1732

Bezpieczeństwo aplikacji internetowych

<http://www.securitum.pl/oferta/szkolenia/bezpieczenstwo-aplikacji-www-szkolenie>

CERTYFIKOWANY KURS KADRY I PŁACE OD PODSTAW – kurs weekendowy

<https://www.skp-ow.com.pl/kurs-kadry-i-place-w-praktyce>

Coaching-rozwój kompetencji miękkich u studentów - doradztwo

brak

Controlling

http://www.akademiacontrollingu.pl/controlling-i-nowoczesny-rachunek-kosztow/?gclid=CjwKCAjw8IXMBRB8EiwAg9fgMD37Q2EJ5gBq0wVejn8UEy32YWZysKM5iRIMEj5KI33Bx45tD6z2jRoC2LgQAvD_BwE

Delegowanie zadań i motywowanie pracowników

<https://www.nobleprog.pl/szkolenia/dzm-delegowanie-zadan-i-motywowanie-pracownikow>

Diagnostyka i terapia skolioz wg Koncepcji FITS – Funkcjonalna Indywidualna Terapia Skolioz

<http://ortokursy.pl/katalog/fits/>

Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenia nowego modelu organizacji i zarządzania w przedsiębiorstwie

brak

Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenia nowego modelu organizacji i zarządzania w przedsiębiorstwie - doradztwo

brak

Doradztwo w zakresie opracowania i wdrożenie systemu zarządzania zasobami ludzkimi - doradztwo

brak

Efektywne zarządzanie zespołem z elementami zarządzania talentami

https://www.governica.com/Zarz%C4%85dzanie_talentami

Faktoring i inne narzędzia Poprawiające płynność finansową

<http://www.szkolenia24h.pl/oferta/faktoring-i-inne-narzedzia-poprawiajace-plynnosc-finansowa/60943/>

FILARY OBSŁUGI KLIENTA

<https://www.altkomakademia.pl/szkolenia/oferta/katalog-szkolen/i/filary-obslugi-klienta>

FINANSE DLA DYREKTORÓW I MENEDŻERÓW

<http://www.frr.pl/szkolenie/katowice/205/finanse-dla-dyrektorow-i-menedzerow>

Finanse dla niefinansistów

<http://www.academyofbusiness.pl/pl/szkolenia/finanse-dla-niefinansistow,20/>

Fizjoterapia w nietrzymaniu moczu i stolca oraz w obniżeniu narządów miednicy mniejszej – akredytacja PTUG

<http://www.fizjoterapia.pl/fizjoterapia-w-nietrzymaniu-moczu-i-stolca-oraz-w-obnizeniu-narzadnw-miednicy-mniejszej,1565>

GŁÓWNY KSIĘGOWY - kurs podstawowy

<http://www.frr.pl/szkolenie/warszawa/211/glowny-ksiegowy>

innowacyjne warsztaty prowadzenia zajęć dydaktycznych

brak

Język angielski dla kelnerów

<http://vccsystem.eu/system-certyfikacji/select-competences/lista-language-competences/jezyk-angielski-dla-kelnerow/>

JPK - JEDNOLITY PLIK KONTROLNY Rewolucyjne zmiany w zakresie kontroli podatkowej

<https://www.altkomakademia.pl/szkolenia/oferta/katalog-szkolen/i/jednolity-plik-kontrolny>

Kadry i płace w zarządzaniu zasobami ludzkimi

<http://progressproject.pl/akademia-zzl>

Kanban i przepływy logistyczne

<http://edustacja.pl/pl/szkolenia/129015/szczuply-przeplyw-materialow-system-kanban.php>

KINESIOLOGY TAPING – PODSTAWOWY + ROZWIJAJĄCY

https://kinesio.com.pl/pl/c/Kursy/15?gclid=CjwKCAjw8IXMBrB8EiwAg9fgMFCj3ptYSqCeqijl6eB_OiNVRfey0RyENDYd00K3Y1UpJdkvZ3pRABoCAIcQAvD_BwE

Komunikacja i budowanie relacji z klientem podczas realizacji usług w branży telekomunikacyjnej

brak

Konfiguracja i programowanie falowników

<https://www.automatyka.pl/szkolenia/driveacademy-sew-eurodrive-szkolenie-programowanie-ipos-78830-4?branchId=7747>

Kucharz małej gastronomii

<http://zdz.poznan.pl/kucharz-malej-gastronomii/>

Kurs – Profesjonalny Menedżer Gastronomii

<http://pracawgastronomii.pl/szkolenia/profesjonalny-menedzer-gastronomii>

Kurs spawania / spawacz metodą TIG141

<http://www.ckp.nysa.pl/web.n4?go=35>

Lakierowanie mebli

<http://www.biznes.meble.pl/aktualnosci,szkolenia-z-cyklad-lakierowanie-w-teorii-i-praktyce,2650.html>

Marketing cyfrowy: od uspołecznienia o automatyzacji

<https://ican.pl/harmonogramy/management-2017/>

Marketing relacyjny: zarządzanie relacją z klientem w czasie

<http://www.instytut-zarzadzania.pl/content/360.html>

Marketing strategiczny

<https://www.academiccourses.pl/Kursy/Marketing/Marketing-strategiczny/>

MMPI-2 KURS ZAAWANSOWANY

<http://academiapsyche.pl/mmpi-2-kurs-zaawansowany-3/>

Mobilizacja struktur nerwowych (neuromobilizacja)

<http://www.fizjoterapia.pl/mobilizacja-struktur-nerwowych,1549>

Mobilizacja tkanek miękkich i plastrowanie dynamiczne w pediatrii

<http://irp.com.pl/mobilizacje-tekank-miekkich-i-plastrowanie-dynamiczne-w-pedii/27>

Motywowanie i kultura zarządzania

<https://4grow.pl/szkolenie-zarzadzanie-zespolem-przywodztwo-motywowanie-pracownikow-warszawa>

Motywowanie pracowników fizycznych

<http://www.academyofbusiness.pl/pl/szkolenia/nowoczesne-motywowanie-pracownikow,117/>

MS Office w praktyce

<https://uslugirozwojowe.parp.gov.pl/uslugi/view?id=57575>

MS Project 2010 w harmonogramowaniu - planowanie zadań, działań, operacji i przedsięwzięć

http://szkolenia.progressproject.pl/szczegoly/ms_project_2010_w_harmonogramowaniu__planowanie_zadan_dzialan_operacji_i_przedsiwziec

Negocjacje w biznesie

<http://szkoleniaznegocjacji.com/negocjacje-w-organizacji/>

NEURO - Testy w diagnostyce neuropsychologicznej

<http://www.practest.com.pl/testy-w-diagnozie-neuropsychologicznej-przegl%C4%85d-metod-0>

Nowoczesne strategie sprzedaży, trening dla handlowców

<http://www.solberg-szkolenia.pl/szkolenia-otwarte/nowoczesne-strategie-sprzedazy>

Obsługa aplikacji biurowych i urządzeń multimedialnych

<http://www.edukey.pl/szkolenie/40/zastosowanie-komputera>

Obsługa programu Norma Pro – szkolenie warsztatowe

<http://www.szkolenia-kosztorysowanie.pl/>

Obsługa programu Rewizor GT firmy Insert

https://www.insert.com.pl/dla_uzytkownikow/rewizor_gt/szkolenia/szkolenia_dla_uzytkownikow.html

Obsługa żurawi przenośnych ("HDS")

<http://www.centrumszkolen.net/kursy-na-hds/>

Od komunikacji do negocjacji

<http://www.milionkobiet.pl/kobieta-sukcesu/badz-mistrzynia-negocjacji,8326,1,a.html>

Planowanie strategiczne

<https://www.nobleprog.pl/szkolenia/planowanie-strategiczne/katowice>

PNF kurs podstawowy (PNF Basic course)

http://fizjoterapia.pl/PNF_P

Polityka personalna – motywowanie i ocena pracowników - doradztwo

<http://www.wsb.pl/poznan/kandydaci/szkolenia/lista-szkolen/zintegrowane-systemy-zarzadzania-systemy-klasy-erp>

Polityka personalna – systemy zarządzania - doradztwo

<http://www.wsb.pl/poznan/kandydaci/szkolenia/lista-szkolen/zintegrowane-systemy-zarzadzania-systemy-klasy-erp>

Pomiar pól elektromagnetycznych

<http://www.ce2.pl/szkolenie/pola-elektromagnetyczne-iso-17025-pem-pomiary/>

Pozycjonowanie w wyszukiwarkach internetowych

<http://www.frr.pl/szkolenie/warszawa/648/faktoring-i-inne-narzedzia-poprawiajace-plynnosc-finansowa>

Praktyczne szkolenie dla instalatorów światłowodowych sieci FTTH – szkolenie rozszerzone

<http://www.dataoptics.com.pl/page/szkolenia>

Prawne aspekty windykacji

<http://www.gowork.pl/kursy-i-szkolenia/szkolenia-prawo/kurs-prawne-i-formalne-aspekty-windykacji-8h-119>

Prawne metody dochodzenia należności małych i średnich przedsiębiorstw – szkolenie windykacja

<http://www.hillway.pl/prawne-metody-dochodzenia-naleznosci-malych-i-srednich-przedsiębiorstw-szkolenie-windykacja/>

Profesjonalna obsługa klienta

<https://4grow.pl/szkolenia-obsługa-klienta>

Programowanie aplikacji mobilnych

https://strefakursow.pl/kursy/mobilne/wprowadzenie_do_tworzenia_aplikacji_mobilnych.html?gclid=CjwKEAjw8IXMBRD8grLxi5qI5E4SJACD1-AwKS33b2N3y26XrFT3kUXLISrw6MaCndYhN2JxF0vsGBocOg_w_wcB

Projektowanie (wzornictwo) mebli

<http://akademikappa.pl/kurs-projektowania-mebli-i-wzornictwa-przemyslowego-z-zakresu-meblarstwa/>

Projektowanie linii światłowodowych

<https://fibrain.pl/szkolenie/projektowanie-sieci-swiatlowodowych>

Prospecting. Sztuka odkrywania i pozyskiwania nowych klientów

<http://www.bonavigator.pl/szkolenie-pozyskiwanie-klientow-prospecting-szkolenie-handlowe.html>

PROWADZENIE KSIĄŻKI PRZYCHODÓW I ROZCHODÓW

<http://www.gowork.pl/kursy-i-szkolenia/kursy-ksiegowosci/kurs-podatkowej-ksiazki-przychodow-i-rozchodow-18h-38>

Przedsiębiorczość i przejawianie inicjatywy, komunikatywność oraz rozwiązywanie problemów między ludźmi

brak

Przejmowanie klientów od konkurencji

<http://www.ckb.pl/szkolenia-unijne/przejmowanie-klientow-konkurencji.html>

PSYCHOLOGIA PERSWAZJI - skuteczne techniki wywierania wpływu na ludzi

<https://www.szkolenia.com/szkolenie/6784/psychologia-perswazji-skuteczne-techniki-wywierania-wplywu-na-ludzi>

PSYCHOLOGIA SPRZEDAŻY

<http://www.bonavigator.pl/szkolenie-psychologia-sprzedazy-szkolenie-psychologia-klienta.html>

Psychologia w sprzedaży

<http://cts.com.pl/Psychologia-sprzedazy>

Rekrutacja i zarządzanie ludźmi

brak

Rola analizy ekonomicznej w budowie wartości firmy

brak

Skuteczne przywództwo

<http://www.szkolenia-menedzskie.pl/przywodztwo>

Skuteczne zarządzanie zespołem

http://rhrplus.pl/zarzadzanie-zespolem?gclid=CjwKCAjw8IXMBR8EiwAg9fgMP5DUU4PSZ1u-jQQodHOkaW_XY0NdPfCjHwca2MKWD2MTgKkcWR6KhoCawMQAvD_BwE

Specjalista ds. ubezpieczeń i pośrednictwa finansowego

<http://agent.szkolenia-ubezpieczenia.pl/>

Stosowanie i interpretowanie Skal Inteligencji i Rozwoju IDS

<http://www.practest.com.pl/stosowanie-i-interpretowanie-skal-inteligencji-i-rozwoju-ids>

Strategia budowania i zarządzania marką

http://www.szkolenia-pr.com.pl/budowa_marki.html

Strategia: nowy model w zmieniającym się świecie

<https://ican.pl/harmonogramy/management-2017/>

SWITCH - Implementing Cisco IP Switched Networks

<http://szkolenia.assecods.pl/SWITCHv2-0-Implementing-Cisco-IP-Switched-Networks-v2-0>

Systemy zarządzania

<http://www.wsb.pl/poznan/kandydaci/szkolenia/lista-szkolen/zintegrowane-systemy-zarzadzania-systemy-klasy-erp>

Systemy zarządzania (audytor wewnętrzny)

<https://szkolenia.dekra.pl/szkolenie/auditor-wewnetrzny-systemu-zarzadzania-jakoscia-iso-9001>

Szkolenie z zakresu komunikatywności, rozwiązywania problemów między ludźmi

<http://eskk.pl/kurs-skuteczna-komunikacja>

Szkolenie z zakresu przedsiębiorczości i przejawiania inicjatywy, komunikatywności, rozwiązywania problemów między ludźmi

brak

Techniki skutecznej sprzedaży, finalizowanie transakcji handlowych

<http://www.cepolska.pl/szkolenia-handlowe-finalizowanie.html>

Techniki sprzedaży podczas realizacji usług w branży telekomunikacyjnej

brak

Trening profesjonalnej sprzedaży

<http://jerbaskills.pl/szkolenia/kalendarium-szkolen/profesjonalna-sprzedaz-i-obsluga-klienta>

<https://bezowijania.com/trening-profesjonalnej-sprzedazy-3>

Trójplaszczynowa terapia manualna wad stóp u dzieci na podstawach neurofizjologicznych wg Zukunft-Huber

<https://www.promykslonca.pl/szkolenia-i-konferencje/lista/835-wielowymiarowa-terapia-manualna-stop>

Tworzenie wygrywających strategii

<http://www.szkolonia.doradca.org.pl/projekt/strategia>

Uprawnienia do obsługi elektrowni

<http://www.kursy-wielun.pl/szkolenia-uprawnienia-obsługa-wciagnikow-wciagarek.htm>

Uprawnienia do obsługi wózka widłowego

<https://alfa.szkoła.pl/kurs-kierowcy-wozkow/>

Uprawnienia SEP–G2

<http://www.grupakena.pl/uprawnienia-g1-g2-g3/>

VBA dla analityków - kurs od podstaw

<https://evenea.pl/imprezy/inne/warszawa/vba-dla-analitykow-kurs-od-podstaw-135853/>

Warsztat zarządzanie kompetencjami. Tworzenie modeli kompetencji stanowiskowych. Budowa narzędzia do oceny. Wykonywanie pierwszej oceny z zastosowaniem narzędzia

http://www.otrek.com.pl/pl/563/ZARZADZANIE_KOMPETENCJAMI_I_ROZWOJEM_PRACOWNIKOW/

Wdrażanie strategii i zarządzanie zmianą

<http://www.szkolonia-biznesowe.biz/szkolenia-kursy/zarzadzanie-zmiana/>

Wdrożenie systemu zarządzania jakością - doradztwo

<https://centrum.jakosci.pl/wdrażanie-szj,etapy-wdrażania.html>

Wdrożenie systemu zarządzania z polityką personalną - doradztwo

brak

Zaawansowane negocjacje zakupowe - strategie psychologiczne

http://szkolonia.progressproject.pl/szczegoly/zaawansowane_negocjacje_zakupowe_strategie_psychologiczne

Zaawansowany kurs z obsługi programu Subiekt GT

https://www.insert.com.pl/dla_uzytkownikow/szkolenia/szkolenia_dla_uzytkownikow/123.html

Zarządzanie projektami

https://omec.pl/szkolenia/zarzadzanie-projektem-i-zespołem?gclid=CjwKCAjw8IXMBrB8EiwAg9fgMJaLkB7s3JS1seb5cjgoeRbcWV3Y-ylq1WAR3LFc43cAJFOTvTZmExoCmhEQAvD_BwE

Zarządzanie projektami

https://omec.pl/szkolenia/zarzadzanie-projektem-i-zespołem?gclid=CjwKCAjw8IXMBrB8EiwAg9fgMJaLkB7s3JS1seb5cjgoeRbcWV3Y-ylq1WAR3LFc43cAJFOTvTZmExoCmhEQAvD_BwE

Zarządzanie projektami, w tym UE

<https://syntea.pl/oferta/szkolenia/metodyki-projektowe/zarzadzanie-projektami/190/Zarzadzanie-projektami-wspolfinansowanymi-przez-UE/-EFS-z-elementami-metodyki-PRINCE2>

Zarządzanie przez cele

<http://www.wstronerozwoju.com/szkolenia-kadra-menedzerska/zarzadzanie-przez-cele/>

Zarządzanie wynikami w realizacji kontraktu usługowego

http://szkolonia.progressproject.pl/szczegoly/negocjacje_zakupowe_umowy_handlowe_i_zarzadzanie_dostawcami

Zarządzanie zespołami i coaching

<https://4grow.pl/szkolenie-zarzadzanie-zespołem-przywództwo-motywowanie-pracownikow-warszawa>

Zarządzanie zespołem – budowanie zaangażowania i motywacji pracowników



<https://4grow.pl/szkolenie-zarzadzanie-zespolem-przywodztwo-motywowanie-pracownikow-warszawa>

Zmiany w przepisach VAT, PIT, CIT oraz Ordynacji podatkowej po 1 stycznia 2017

<http://www.isp-modzelewski.pl/szkolenia/11-konferencje/986-zmiany-w-przepisach-vat-pit-ci>



Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny

